

企業の未来を切り開く人材となるために

管理者養成ゼミ

研修のねらい

企業を取り巻く経営環境が著しく変化している昨今、組織の中核を担う管理者の役割は、ますます重要なものとなります。それは、単にトップと現場との橋渡し役ということにとどまらず、管理者には組織的かつ効率的な事業展開を推進する責任者という位置付けも期待され、その果たすべき責任は極めて大きいといえます。

この研修では、管理者に求められる役割について理解した上で、管理者として必要となるマネジメントの知識・スキルを学び、自身のリーダーシップ（目標）を設定し、その実現に向けたアクションプランの策定に取り組んでいただきます。

研修のポイント

- ☑ 日々の業務遂行上のマネジメント・スキルを実践的に学びます。
- ☑ 部下との「コミュニケーション」を深め、管理者としての自己啓発の手がかりを掴みます。
- ☑ 自らのリーダーシップ（目標）を実現する「アクションプラン（行動計画）」をつくります。

研修期間

2021年 (全3日間)
10/25^月～10/26^火
11/22^月

対象者

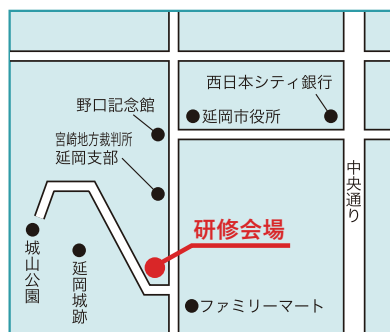
経営幹部 / 後継者 / 管理者
管理者候補 / 次世代を担う
リーダーの方

定員 15名

受講料 29,000円(税込)

会場

延岡市中小企業振興センター
4階 研修室1
(宮崎県延岡市東本小路121-1)



カリキュラム

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので、予めご了承ください。

回	月日	時間	科目	内容
第1回	10/25 ^月	9:45-10:00	開講式・オリエンテーション	
		10:00-15:00	会社経営のフレームを知り、組織の方向性を考える	チームを引っ張るキーパーソンとして、戦略作りや方向性立案のスキルは必須です。以下の内容を学び、今後の自社計画づくりに反映します。 ・計画はなぜ必要か？ ・財務分析から見る会社の現状 ・計画策定の流れと経営戦略策定で用いるフレーム（SWOT,成長ベクトル,ドメイン,4Pと4Cなど） ・計画書のフレームの紹介（経営革新のフォーム,知的資産経営報告書のフォーム） ・近年の経営のトレンドについて（SDGs,IoTなど）
	15:00-17:00	チームを円滑に運営するためのリーダーシップとコミュニケーション	チーム運営を円滑にし、組織目標を達成に導く「リーダーシップ」のあり方と、リーダーシップを発揮するために必要な職場における部下との円滑な「コミュニケーション」のポイントについて学びます。 ・リーダーに求められる2つのスキル ・自身のリーダーシップの点検 ・コミュニケーションの基本スキル	
	10:00-12:00	部下の意欲・能力を引き出す「部下指導・育成」の手法	組織と人を活性化、成長させる部下指導・部下育成の進め方を学びます。 ・部下のタイプに応じた指導の方法 ・メンバーからの報告の受け方、指示の出し方 ・リーダーからの情報発信 ・ARCSモデルに見る部下のモチベーションの引き出し方	
10/26 ^火	13:00-14:30	職場で発生する問題への対処法（問題発見）	問題の本質、問題発見から問題解決までの基本を理解し、論理的思考法を中心に、職場で発生する問題の対処方法について学びます。 ・問題とは何か / 問題発見から解決の手順 ・情報の収集と整理	
	14:30-17:00	自身のチャレンジ目標の設定（発表）	インターバル前に学んだ、問題発見から問題解決までの基本的な手順をもとに、職場で発生する問題の対処方法について考えます。 ・論理的に原因を考える ・解決に向けての計画策定に必要なこと	

【インターバル課題】自身の役職・職場で解決すべき問題を決定、取り組み策を検討します。

第2回	11/22 ^月	10:00-12:00	自身のチャレンジ目標の設定（発表）	今回学んできたリーダーシップに関わる事柄、経営革新に関わる事項、部下育成や自分の職場の課題に関する事項などの中から1つ選び、どのような取り組みを行っていくかを検討し、発表します。
		13:00-16:00	今回学んだことのまとめ	3日間で学んだ内容を再度復習し、記憶の定着につなげます。
	16:00-17:00	終講式（修了証書交付・アンケート記入）		

講師紹介（敬称略）

株式会社ジャンクション 代表取締役

佐々木 茂（ささき しげる）

上智大学文学部卒業後、株式会社福武書店（現ベネッセコーポレーション）、家業の経営を経て独立。「動かなければ何もはじまらない」、「抽象論を具体論へ」という信条のもと、中小企業から上場企業まで幅広い経営支援の実績を有している。中小企業診断士、(独)中小企業基盤整備機構九州本部チーフアドバイザー、国土交通省建設業経営戦略アドバイザー。商工会議所、金融機関が開催する研修やセミナー講師としても活躍中で、中小企業大学校直方校では経営管理者養成コースのゼミナール講師を務める。



お問い合わせ

延岡市 商工観光部 工業振興課

〒882-8686 宮崎県延岡市東本小路2-1
TEL: 0982-22-7035

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

中小企業大学校 人吉校

〒868-0021 熊本県人吉市鬼木町梢山1769-1
TEL: 0966-23-6800 (平日9:00～17:30)
FAX: 0966-22-1456



人吉校

検索